



2024年3月期
決算説明会
株式会社 マキタ
取締役社長 後藤 宗利

2024年5月9日

1

2024年3月期 連結業績



		前期比
売上収益	7,414億円	△ 3.0%
国内売上	1,232億円	+ 0.2%
海外売上	6,182億円	△ 3.7%
海外比率	83.4% (23/3 83.9%)	

為替の影響

全通貨の加重平均で6.1%の円安
売上収益の増加額 357億円

2

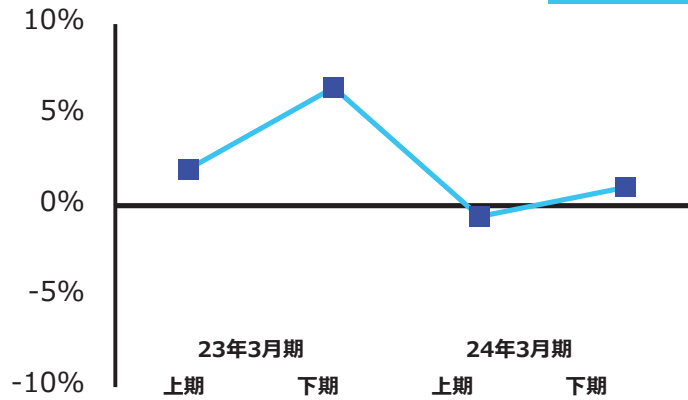
現地通貨ベース売上動向



日本

日本

2023年3月期 + 4.2%
2024年3月期 + 0.2%



3

現地通貨ベース売上動向



欧州

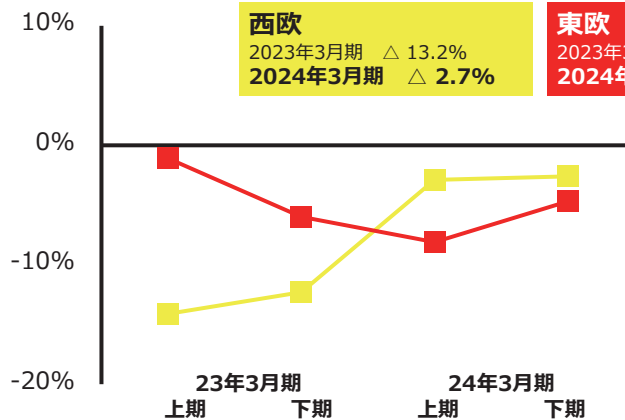
前期比伸び率 Δ 4.3%

西欧

2023年3月期 Δ 13.2%
2024年3月期 Δ 2.7%

東欧

2023年3月期 Δ 5.9%
2024年3月期 Δ 6.6%



4

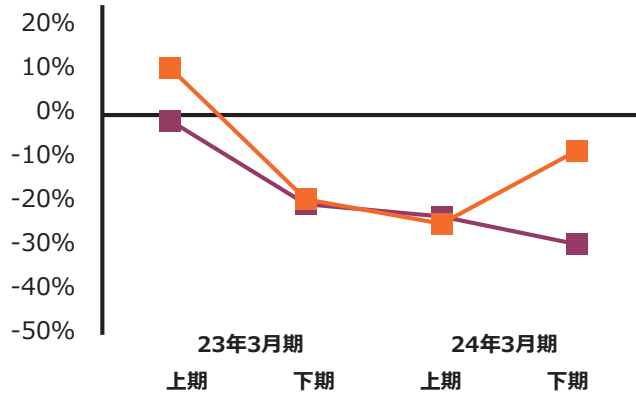
現地通貨ベース売上動向



北米・アジア

北米
2023年3月期 Δ 11.5%
2024年3月期 Δ 26.1%

アジア
2023年3月期 Δ 5.6%
2024年3月期 Δ 17.2%



5

現地通貨ベース売上動向

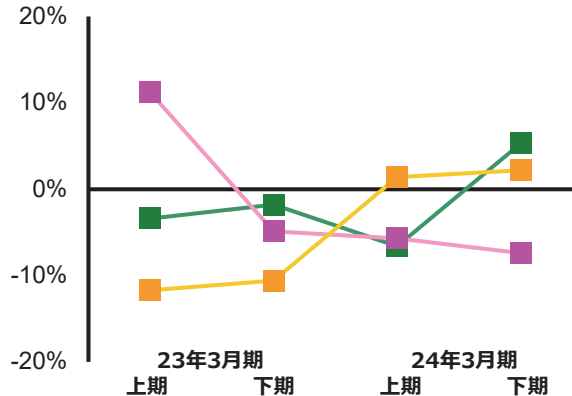


中南米、オセアニア、中近東・アフリカ

中南米
2023年3月期 Δ 2.6%
2024年3月期 Δ 0.8%

オセアニア
2023年3月期 + 2.4%
2024年3月期 Δ 6.5%

中近東・アフリカ
2023年3月期 Δ 11.1%
2024年3月期 + 1.8%



6

園芸用機器 (OPE)



充電式運搬車
CU601D

新製品や40Vmaxシリーズの販売は好調に推移するも、夏場の天候不順の影響などから、全体としては伸び悩んだ

OPE全体

前期比 (円貨) \triangle 3%

前期比 (LCベース) \triangle 8%

充電式OPE

前期比 (円貨) + 6%

前期比 (LCベース) 前年並み

7

充電製品



充電式スイーパ
VS001G

充電製品

前期比 (円貨) \triangle 3%

前期比 (LCベース) \triangle 9%

全売上に占める
充電製品の比率 54%

低調な建築・建設市場の影響を受け、総じて販売が伸び悩む。
一方、40Vmaxシリーズは販売の拡大が続く。

8

生産・販売・在庫台数



(万台)	20/3	21/3	22/3	23/3	24/3	前期比
生産台数	2,872	3,959	5,005	2,635	2,336	△11.3%
日本	308	304	351	207	194	△6.1%
欧州	577	906	1,176	509	584	+14.7%
北米	102	119	143	75	52	△30.9%
アジア	1,778	2,488	3,148	1,743	1,391	△20.2%
中南米	107	142	187	101	115	+13.8%
その他調達等	159	291	427	202	163	△19.1%
販売台数	3,205	3,896	4,385	3,636	3,109	△14.5%
期末在庫台数	1,437	1,791	2,837	2,038	1,428	△29.9%

(ご参考)地域別 在庫ヵ月数 (ヵ月) ※金額ベース

日本	欧州	北米	アジア	中南米	オセアニア	中近東	連結
2.3	6.1	13.4	2.4	7.3	6.5	8.9	9.0

9

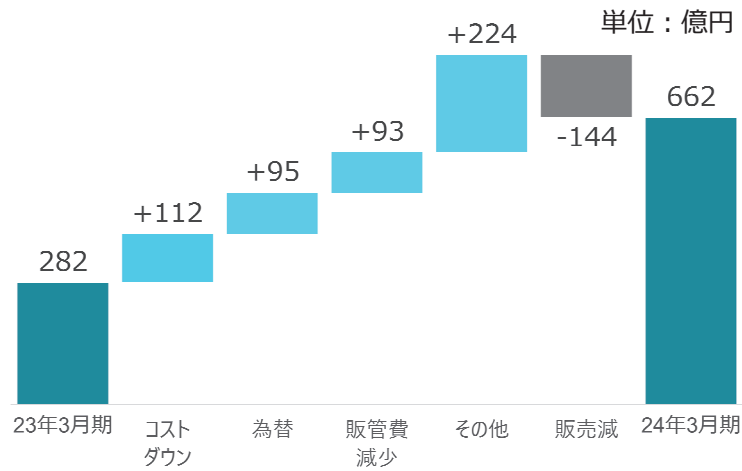
営業利益・売上原価・販管費



	2023年3月期	2024年3月期	前期比
売上収益	7,647億円	7,414億円	△3.0%
売上原価	5,760億円	5,174億円	△10.2%
売上原価率	75.3%	69.8%	5.5pt低下
販管費	1,605億円	1,578億円	△1.7%
販管費率	21.0%	21.3%	0.3pt上昇
営業利益	282億円	662億円	+134.3%
営業利益率	3.7%	8.9%	5.2pt上昇

10

24年3月期 営業利益増減要因



11

金融収益・税引前利益・四半期利益



	2023年3月期	2024年3月期	前年同期比
金融収益 (△費用)	△43億円	△22億円	+21億円
税引前利益	239億円	640億円	+168.0%
親会社の 所有者に帰属する 当期利益	117億円	437億円	+273.3%
EPS	43.11円	162.13円	

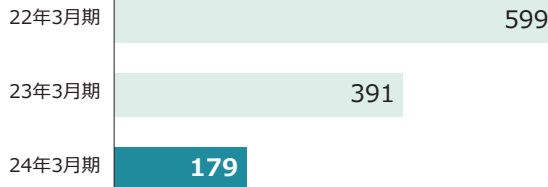
12

設備投資・減価償却費・研究開発費



設備投資

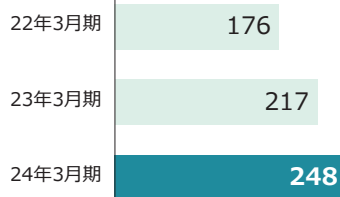
単位：億円



2024年3月期の主な設備投資
 日本：岡崎工場 倉庫棟建て替え
 ルーマニア：倉庫建設
 フィンランド・エストニア：新社屋建設

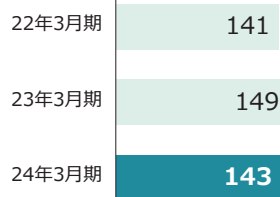
減価償却費

単位：億円



研究開発費

単位：億円



13

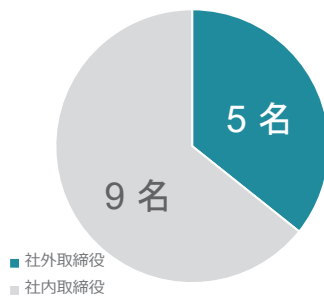
コーポレートガバナンス



2024年4月26日

「代表取締役の異動及び役員人事に関するお知らせ」

2024年6月 定時株主総会後の取締役会構成（予定）



・ 取締役の員数：**15名→14名**
 （うち、女性1名）

・ 社外取締役比率：**33%→36%**
 （14名中5名）

14

業績の見通し・株主還元

- 2025年3月期 連結業績予想
- 営業利益増減要因（予想）
- 設備投資額・研究開発費・減価償却費（予想）
- 生産・販売・在庫台数（予想）
- 在庫削減について
- 資本コストや株価を意識した経営の実現に向けた対応
- 株主還元

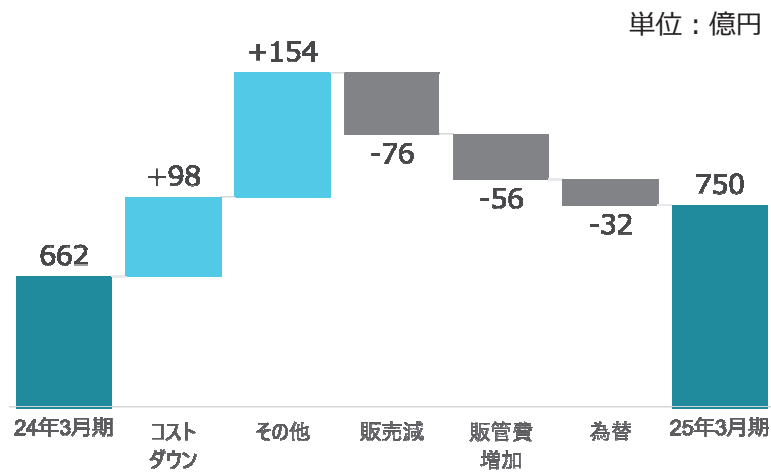
15

2025年3月期 連結業績予想

	2024年3月期	2025年3月期	前期比
売上収益	7,414億円	7,100億円	△4.2%
国内	1,232億円	1,240億円	+0.6%
海外	6,182億円	5,860億円	△5.2%
海外売上比率	83.4%	82.5%	△0.9pt
営業利益	662億円	750億円	+13.3%
営業利益率	8.9%	10.6%	+1.7pt
親会社の所有者に 帰属する当期利益	437億円	510億円	+16.7%
EPS	162.13円	189.57円	

16

営業利益増減要因（予想）



17

設備投資額、減価償却費、研究開発費（予想）



	2024年3月期	2025年3月期
設備投資額	179億円	290億円
減価償却費	248億円	250億円
研究開発費	143億円	155億円

18

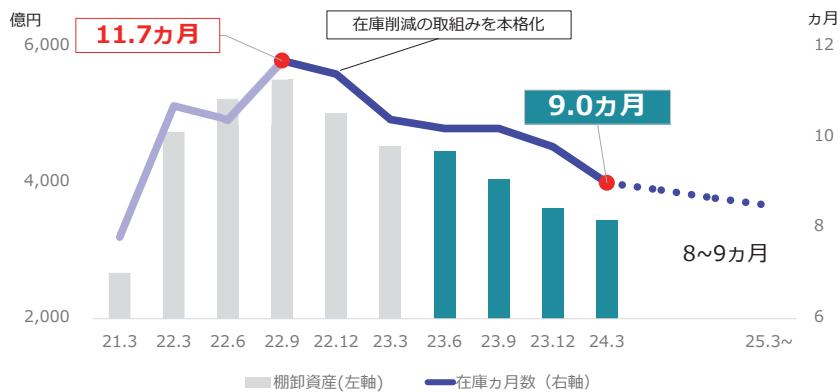
生産・販売・在庫台数（予想）



(万台)	2024年3月期	2025年3月期	当期比
生産台数	2,336	2,700	+15.6%
日本	194	210	+8.0%
欧州	584	720	+23.2%
北米	52	66	+27.5%
アジア	1,391	1,565	+12.5%
中南米	115	139	+21.3%
その他調達等	163	192	+17.8%
販売台数	3,109	2,960	△4.8%
期末在庫台数	1,428	1,360	△4.8%

19

在庫削減について



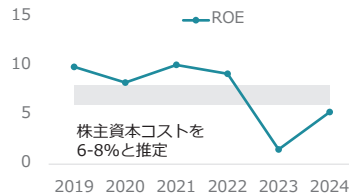
在庫削減の目標は概ね達成

20

資本コストや株価を意識した経営の実現に向けた対応



ROE (%)



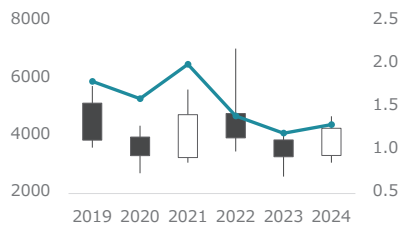
現状分析

- 2023年3月期からROEは株主資本コスト（推定6~8%）を下回る。
- 株価は業績の鈍化とROEの低下に伴い下落。
- PBRも株価の伸び悩みに伴い低下傾向。

改善に向けた方針・目標

- 株主資本コストを上回るROEの達成と安定維持
- 株主資本コストの低減によるエクイティスプレッドの拡大

株価とPBR (倍)



取り組む事項

- ROEの向上
→ 過剰在庫の削減、効率化・コストダウン、高付加価値製品群の拡充・アフターサービスによる差別化
- 株主資本コストの低減
→ 事業環境の変化への対応、サステナビリティ・人的資本経営、IR活動

21

株主還元



<基本方針>

年間配当金20円を下限とし、総還元性向35%以上

	24年3月期	25年3月期(予)
親会社の所有者に帰属する当期利益	437億円	510億円
E P S	162.13円	189.57円
特殊要因 (税引後)	—	—
1株当たり年間配当金	57円	未定 (注1)
中間配当	10円	20円
期末配当	47円	未定 (注1)
自己株式取得	100億円 (注2)	(注3)
総還元性向	58.0%	35%以上

(注1) 2025年4月開催予定の取締役会で総還元性向35%以上となる配当案を決定

(注2) 2023年4月27日発表「自己株式取得に係る事項の決定に関するお知らせ」、同7月10日発表「自己株式の取得状況及び取得終了に関するお知らせ」参照

(注3) 業績や株価動向、資金状況などにより総合的に判断し決定

22



ここで記載されている見通しは、将来の業績に関する見通しであり、現在入手可能な情報から得られた当社の判断に基づいております。実際の業績は、様々な重要な要素により、これらの業績見通しとは大きく異なる結果となり得ることをご承知おきください。

<https://www.makita.co.jp/>

23

(ご参考)
為替 レート (実績・想定) ・感応度



	2024年3月期 実績 (円)	2025年3月期 想定 (円)	営業利益 為替感応度※ (当期実績)	営業利益 為替感応度※ (来期見込み)
USD	144.59	145	△4億円弱	△4億円強
EUR	156.75	155	+9億円弱	+9億円弱
RMB	20.13	20.0	△100億円弱	△90億円強

※1円の円安による

24